

## Die folgenden Leitfragen sollen helfen, Klarheit in die Anfangsphase eines Projekts zu bringen:

- ▶ Habe/n ich/wir die notwendige Kompetenz, um das Thema zu forcieren?
- ▶ Welche PartnerInnen brauche/n ich/wir für die Umsetzung des Projektes? Wer müsste an der Erarbeitung des Projektes aktiv beteiligt werden? In welcher Form?
- ▶ Was soll erreicht werden – welche Ziele dienen als Vorgabe? Wie schaut der Endzustand nach Abschluss des Projektes aus?
- ▶ Sind die Zielvorstellungen realistisch?
- ▶ Wer müsste an der Erarbeitung des Projekts aktiv beteiligt werden? In welcher Form?
- ▶ Ist herauszufinden, wer bereits ähnliche Projektideen umgesetzt hat? Welche Probleme gab es damit? Welche Erfahrungen können zur Verfügung gestellt werden?
- ▶ Ist die Finanzierung für die Umsetzung des Projektes gesichert? Welche Förderungen können in Anspruch genommen werden? Kann das Projekt nach Auslaufen der Förderung auch „weiterbetrieben“ werden?

**Um ein Projekt klar zu definieren** wird eine Projektbeschreibung empfohlen, folgende Punkte sollten in einer Projektbeschreibung enthalten sein:

1. Projektname und –inhalt
2. Ausgangssituation (das „Warum?“)
3. Ziele und deren realistische Erreichbarkeit
4. Was gehört nicht zum Projekt?
5. Nutzen
6. Kostenplanung - Finanzierung
7. Risiken
8. Meilensteinplan
9. ProjektleiterIn/Projektteam
10. Rahmenbedingungen (Voraussetzungen zum Projektstart, Randbedingungen z.B. Betriebsvereinbarungen, Schnittstellen zu anderen Projekten)
11. Werden Kriterien für die Umsetzung eines Förderprojektes erfüllt?

Für Rückfragen und Informationen zu den Förderprogrammen und zur erfolgreichen Umsetzung eines Förderprojektes steht das **Team des Regionalverbandes Pongau** jederzeit gerne zur Verfügung:

**Regionalverband Pongau**  
**Bahngasse 12 (Bahnhof)**  
**A-5500 Bischofshofen**

Telefon: 06462/33030-35  
Fax: 06462/33030-34  
Email: regionalverband@pongau.org

CHECKLISTE für die PROJEKTUMSETZUNG

**Kriterien für die Umsetzung eines geförderten Projektes** können u. a. sein:

<p><b>Innovationsgehalt</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Ist die Idee des Projektes neu, entsteht ein langfristiger Wettbewerbsvorteil durch das Projekt?</li> </ul>	<p><b>Nutzen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Welcher Nutzen wird erwartet?</li> <li>⊙ Wie hoch ist die Einsatzbreite des neuen Produktes/Verfahrens oder der neuen Dienstleistung?</li> </ul>
<p><b>Risiko bei der Entwicklung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Wie hoch ist das Risiko, dass das Projekt aus technischer Sicht nicht erfolgreich abgeschlossen werden kann?</li> <li>⊙ Komplexität und Schwierigkeit der Problemstellung?</li> </ul>	<p><b>Umweltrelevanz</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Wie wirkt sich das Projekt auf die Umwelt aus? (Auswirkungen auf Luft-, Boden-, Wasserqualität; Reduktion der Lärmentwicklung, Ressourcen- oder Energieverbrauch)</li> </ul>
<p><b>Marktpotenzial</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Dient das Projektziel (oder –ergebnis) dazu, einen Umsatz- bzw. Ertragszuwachs erwarten zu lassen?</li> <li>⊙ Wie verändern sich Marktpotenzial, Wettbewerbssituation sowie Position des Antragstellers/der Antragstellerin?</li> </ul>	<p><b>Markterfahrung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Wie hoch sind die Marktkenntnisse und -erfolge bisher?</li> </ul>
<p><b>Verwertung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Wie hoch ist die Verwertungs- und Vermarktungskapazität des Unternehmens?</li> <li>⊙ Gibt es ausreichende Kapazitäten bzw. ein nachvollziehbares Konzept für Produktion und Vertrieb?</li> <li>⊙ Welche PartnerInnen können eingebunden werden, welche sind unbedingt notwendig?</li> </ul>	<p><b>Durchführbarkeit</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Gibt es ausreichende Ressourcen und Erfahrungen, um das eingereichte Projekt in entsprechender Qualität und laut Zeitplan (technisch) umzusetzen.</li> <li>⊙ Gibt es ein Projektmanagementsystem?</li> <li>⊙ Welche (Unternehmens-) Kennzahlen wie Umsatzentwicklung, Cashflow, Eigenkapitalausstattung stehen zur Verfügung?</li> </ul>
<p><b>Wirkung der Förderung</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Bewirkt die Förderung, dass das Projekt überhaupt erst möglich bzw. schneller, größer oder umfassender durchgeführt wird? Ist ein Anstieg der Entwicklungsaktivitäten durch Ausbau personeller oder instrumenteller Ressourcen zu erwarten?</li> </ul>	<p><b>Wirtschaftliche und soziale Auswirkungen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⊙ Geht der Nutzen (das Ergebnis) des Projektes über den rein betriebswirtschaftlichen Aspekt hinaus?</li> <li>⊙ Wie wirkt sich das Projekt auf die Lebens- und Arbeitsbedingungen aller Beteiligten bis zum/zur EndverbraucherIn aus?</li> </ul>